

**ZPP** Zürcher  
Planungsgruppe  
Pfannenstil



**Zweckverband  
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil  
8712 Stäfa**

# Jahresrechnung 2021

Ablieferung an Vorsteherchaft	23.02.2022
Abnahmebeschluss Vorsteherchaft	03.03.2022
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	23.05.2022
Abnahmebeschluss Delegiertenversammlung	22.06.2022

## Inhaltsverzeichnis

		Seite
<b>Bericht, Anträge und Beschlüsse</b>		
1	Bericht der Vorsteherschaft	1
2	Anträge und Beschlüsse	2 - 4
3	Kurzbericht der Revisionsstelle	5 - 7
4	Vollständigkeitserklärung	8
<b>Jahresrechnung - Finanzbericht</b>		
5	Erfolgsrechnung	9
6	Kostenverteiler Erfolgsrechnung / Beteiligungsverhältnisse	10
8	Bilanz	11 - 12
9	Geldflussrechnung	13 - 14
10	Anhang	15 - 17
<b>Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung</b>		
	Angewandtes Regelwerk	
	Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	
	Organisationseinheiten	
	Eventualverpflichtungen	
<b>Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht</b>		
11	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	18 - 19
12	Erfolgsrechnung	20 - 23
13	Bilanz	24 - 25

### Kontakt

Zweckverband  
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil  
Goethestrasse 16  
8712 Stäfa

Präsident: Gaudenz Schwitter, Gemeinde Herrliberg  
Sekretär: Christian Leisi, Gemeinde Stäfa

Rechnungsführer: Martin Barciaga, Gemeinde Meilen  
Telefon: 044 925 92 57  
E-Mail: mbarciaga@meilen.ch

# **Bericht, Anträge und Beschlüsse**

## **Bericht der Vorstehererschaft**

### **Bericht zur Jahresrechnung 2021 ZPP**

#### **Bericht der Vorstehererschaft**

Die Jahresrechnung 2021 der ZPP samt Jahresrechnung des Naturnetzes Pfannenstil mit einem Aufwandüberschuss von 576'017.75 Franken unterschreitet das Budget 2021 um - 51'932.25 Franken bzw. um 8.3 %.

Corona-bedingt waren die Ausgaben allgemein tiefer. Einige Erträge fielen höher aus als budgetiert (ZPP z.B. Teilrückerstattung Mitgliederbeiträge RZU, NNP z.B. höhere projektabhängige Beiträge). Die Abweichungen sind detailliert in den Erläuterungen zur Erfolgsrechnung begründet.

ZWECKVERBAND ZÜRCHER  
PLANUNGSGRUPPE PFANNENSTIL

## Antrag der Vorsteherschaft

- 1 Die Vorsteherschaft hat die **Jahresrechnung 2021** des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil genehmigt.
- 2 Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 49 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen.
- 3 Die Jahresrechnung 2021 des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	1'412'007.70
	Gesamtertrag	Fr.	835'989.95
	<b>Aufwandüberschuss z. L. Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>
<b>Kostenverteiler</b>	<i>Gemeinde Egg</i>	<i>Fr.</i>	<i>44'013.50</i>
	<i>Gemeinde Erlenbach</i>	<i>Fr.</i>	<i>27'945.05</i>
	<i>Gemeinde Herrliberg</i>	<i>Fr.</i>	<i>32'765.60</i>
	<i>Gemeinde Hombrechtikon</i>	<i>Fr.</i>	<i>44'941.65</i>
	<i>Gemeinde Küsnacht</i>	<i>Fr.</i>	<i>73'884.75</i>
	<i>Gemeinde Männedorf</i>	<i>Fr.</i>	<i>56'833.30</i>
	<i>Gemeinde Meilen</i>	<i>Fr.</i>	<i>72'482.55</i>
	<i>Gemeinde Oetwil am See</i>	<i>Fr.</i>	<i>24'192.45</i>
	<i>Gemeinde Stäfa</i>	<i>Fr.</i>	<i>73'765.00</i>
	<i>Gemeinde Uetikon am See</i>	<i>Fr.</i>	<i>31'048.95</i>
	<i>Gemeinde Zollikon</i>	<i>Fr.</i>	<i>66'334.60</i>
	<i>Gemeinde Zumikon</i>	<i>Fr.</i>	<i>27'810.35</i>
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>588'999.85</b>

- 4 Die Vorsteherschaft beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2021 des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil zu genehmigen.

8712 Stäfa, 3. März 2022

Vorsteherschaft Zweckverband Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil

  
Gaudenz Schwitter  
Präsident

  
Christian Leisi  
Sekretär

## Antrag der Rechnungsprüfungskommission

- 1 Die Rechnungsprüfungskommission hat die **Jahresrechnung 2021** des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil in der von der Vorsteherschaft beschlossenen Fassung vom 03.03.2022 geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	1'412'007.70
	Gesamtertrag	Fr.	835'989.95
	<b>Aufwandüberschuss z. L. Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>


Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 49 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

<b>Kostenverteiler</b>	Gemeinde Egg	Fr.	44'013.50
	Gemeinde Erlenbach	Fr.	27'945.05
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	32'765.60
	Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	44'941.65
	Gemeinde Küsnacht	Fr.	73'884.75
	Gemeinde Männedorf	Fr.	56'833.30
	Gemeinde Meilen	Fr.	72'482.55
	Gemeinde Oetwil am See	Fr.	24'192.45
	Gemeinde Stäfa	Fr.	73'765.00
	Gemeinde Uetikon am See	Fr.	31'048.95
	Gemeinde Zollikon	Fr.	66'334.60
	Gemeinde Zumikon	Fr.	27'810.35
	<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>
	<b>Gesamtergebnis</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>588'999.85</b>

- 2 Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.
- 3 Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.
- 4 Die Rechnungsprüfungskommission beantragt der Delegiertenversammlung, die Jahresrechnung 2021 des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil zu genehmigen.

8706 Meilen, 23. Mai 2022

Rechnungsprüfungskommission Gemeinde Meilen

  
Dieter Zaugg  
Präsident

  
Guido Lehmann  
Aktuar

## Beschluss der Delegiertenversammlung

Die Delegiertenversammlung verabschiedet die **Jahresrechnung 2021** des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil in der von der Vorsteherschaft beschlossenen Fassung vom 03.03.2022. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

<b>Erfolgsrechnung</b>	Gesamtaufwand	Fr.	1'412'007.70
	Gesamtertrag	Fr.	835'989.95
	<b>Aufwandüberschuss z. L. Verbandsgemeinden</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 49 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Egg	Fr.	44'013.50	
Gemeinde Erlenbach	Fr.	27'945.05	
Gemeinde Herrliberg	Fr.	32'765.60	
Gemeinde Hombrechtikon	Fr.	44'941.65	
Gemeinde Küsnacht	Fr.	73'884.75	
Gemeinde Männedorf	Fr.	56'833.30	
Gemeinde Meilen	Fr.	72'482.55	
Gemeinde Oetwil am See	Fr.	24'192.45	
Gemeinde Stäfa	Fr.	73'765.00	
Gemeinde Uetikon am See	Fr.	31'048.95	
Gemeinde Zollikon	Fr.	66'334.60	
Gemeinde Zumikon	Fr.	27'810.35	
<b>Total</b>	<b>Fr.</b>	<b>576'017.75</b>	
<b>Gesamtergebnis</b>	<b>Fr.</b>	<b>-</b>	
<b>Bilanz</b>	<b>Bilanzsumme</b>	<b>Fr.</b>	<b>588'999.85</b>

8712 Stäfa, 22. Juni 2022

Namens der Delegiertenversammlung des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil

  
Gaudenz Schwitter  
Präsident

  
Christian Leisi  
Sekretär

## **Kurzbericht der Revisionsstelle**



Tel. +41 44 444 35 55  
Fax +41 44 444 35 35  
www.bdo.ch

BDO AG  
Schiffbaustrasse 2  
8031 Zürich

An die Rechnungsprüfungskommission des

**Zweckverbands  
Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil**

**Bericht der finanztechnischen Prüfstelle  
zur Jahresrechnung 2021**

**(umfassend die Zeitperiode vom 1.1. - 31.12.2021)**

**20. April 2022**



An die Rechnungsprüfungskommission des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil

#### **Bericht der finanztechnischen Prüfstelle zur Jahresrechnung**

Als finanztechnische Prüfstelle haben wir auftragsgemäss die beiliegende Jahresrechnung des Zweckverbands Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr geprüft.

#### **Verantwortung der Vorsteherschaft**

Die Vorsteherschaft ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist die Vorsteherschaft für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### **Verantwortung der finanztechnischen Prüfstelle**

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11) und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### **Prüfungsurteil**

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Rechnungsjahr den gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesetz (GG), 131.1, und Gemeindeverordnung (VGG), 131.11).

**Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften**

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Fachkunde und den Leumund (§ 145 Gemeindegesetz (GG), 131.1) sowie die Unabhängigkeit (§ 146 Gemeindegesetz (GG), 131.1) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Zürich, 20. April 2022

BDO AG

**Eva Maranta**

**Leitende Revisorin**

**Zugelassene Revisionsexpertin**

**ppa. Susanne Scatia**

**Zugelassene Revisorin**

## Vollständigkeitserklärung

Der Rechnungsführer bestätigt, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8706 Meilen, 22. Februar 2022

Zweckverband Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil



Martin Barciaga  
Rechnungsführer

# **Jahresrechnung - Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

Gestufferter Erfolgsausweis		Rechnung 2021	Budget 2021	Rechnung 2020
30	Personalaufwand	69'190.90	100'900.00	81'819.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'342'816.80	1'360'450.00	1'204'293.05
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00	0.00
35	Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
36	Transferaufwand	0.00	70'000.00	0.00
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total Betrieblicher Aufwand</i>	<i>1'412'007.70</i>	<i>1'531'350.00</i>	<i>1'286'112.90</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0.00	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0.00	0.00
42	Entgelte	59'250.00	0.00	0.00
43	Verschiedene Erträge	16'212.80	45'000.00	34'591.30
45	Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen	0.00	0.00	0.00
46	Transferertrag	760'527.15	858'400.00	663'803.90
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0.00	0.00
	<i>Total Betrieblicher Ertrag</i>	<i>835'989.95</i>	<i>903'400.00</i>	<i>698'395.20</i>
	<b>Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit</b>	<b>-576'017.75</b>	<b>-627'950.00</b>	<b>-587'717.70</b>
34	Finanzaufwand	0.00	0.00	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ergebnis aus Finanzierung</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>-576'017.75</b>	<b>-627'950.00</b>	<b>-587'717.70</b>
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0.00	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0.00	0.00
	<b>Ausserordentliches Ergebnis</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Gesamtergebnis Erfolgsrechnung</b>	<b>-576'017.75</b>	<b>-627'950.00</b>	<b>-587'717.70</b>
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)			
	Aufwandüberschuss z. L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	-576'017.75	-627'950.00	-587'717.70
	<b>Total</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0.00	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0.00	0.00
	Total Aufwand	1'412'007.70	1'531'350.00	1'286'112.90
	Total Ertrag	835'989.95	903'400.00	698'395.20

## Kostenverteiler Erfolgsrechnung / Beteiligungsverhältnisse

### Kostenverteiler Erfolgsrechnung / Beteiligungsverhältnisse

#### Finanzierung der Betriebskosten

Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten der ZPP werden gemäss Art. 49 der revidierten Zweckverbandsstatuten von den Verbandsgemeinden im Verhältnis der Einwohnerzahlen per 31.12. des Vorjahres zum Rechnungsjahr (per Ende 2020) getragen.

Gemeinde	Einwohnerzahl	Anteil in % / Beteiligungsquote*	Rechnung 2021	Budget 2021
Gemeinde Egg	8'820	7.641	44'013.50	47'753.00
Gemeinde Erlenbach	5'600	4.851	27'945.05	31'217.00
Gemeinde Herrliberg	6'566	5.688	32'765.60	35'595.00
Gemeinde Hombrechlikon	9'006	7.802	44'941.65	48'633.00
Gemeinde Küsnacht	14'806	12.827	73'884.75	79'911.00
Gemeinde Männedorf	11'389	9.867	56'833.30	62'417.00
Gemeinde Meilen	14'525	12.583	72'482.55	79'031.00
Gemeinde Oetwil am See	4'848	4.200	24'192.45	26'812.00
Gemeinde Stäfa	14'782	12.806	73'765.00	80'574.00
Gemeinde Uetikon am See	6'222	5.390	31'048.95	34'297.00
Gemeinde Zollikon	13'293	11.516	66'334.60	72'381.00
Gemeinde Zumikon	5'573	4.828	27'810.35	29'329.00
<b>Total</b>	<b>115'430</b>	<b>100%</b>	<b>576'017.75</b>	<b>627'950.00</b>

\* Das Beteiligungsverhältnis der Verbandsgemeinden ist in den revidierten Zweckverbandsstatuten Art. 51 geregelt. Massgebend sind die eingebrachten Werte per 01.01.2021.  
Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital bzw. Anteil in % an den gesamten Betriebskosten des Zweckverbands.

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	7'180.77	81'028.00
101	Forderungen	440'605.68	507'971.85
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	<b>Umlaufvermögen</b>	<b>447'786.45</b>	<b>588'999.85</b>
107	Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sachanlagen FV	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Finanzvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Finanzvermögen</b>	<b>447'786.45</b>	<b>588'999.85</b>
140	Sachanlagen VV	0.00	0.00
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	<b>Anlagevermögen Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Verwaltungsvermögen</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Aktiven</b>	<b>447'786.45</b>	<b>588'999.85</b>

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-434'786.45	-584'999.85
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	-13'000.00	-4'000.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>-447'786.45</b>	<b>-588'999.85</b>
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Fremdkapital</b>	<b>-447'786.45</b>	<b>-588'999.85</b>
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	<b>Zweckgebundenes Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
295	Aufwertungsreserve (Einführung HRM2)	0.00	0.00
296	Neubewertungsreserve Finanzvermögen	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	0.00	0.00
	<b>Zweckfreies Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Eigenkapital</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
	<b>Total Passiven</b>	<b>-447'786.45</b>	<b>-588'999.85</b>



## Geldflussrechnung

<b>Geldflussrechnung - indirekte Methode</b>		<b>Rechnung 2021</b>	<b>Rechnung 2020</b>
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-67'366.17	62'505.72
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	2'905.00
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	150'213.40	-49'020.55
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	-9'000.00	-9'920.12
+/-	Bildung / Auslösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Aktivierung Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)</b>		<b>73'847.23</b>	<b>6'470.05</b>
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	0.00	0.00
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Aktiviere Eigenleistungen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sachanlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sachanlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sachanlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
<b>Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	0.00	-15'280.22
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>0.00</b>	<b>-15'280.22</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>73'847.23</b>	<b>-8'810.17</b>
Stand flüssige Mittel per 1.1.		7'180.77	15'990.94
Stand flüssige Mittel per 31.12.		81'028.00	7'180.77
<b>Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen</b>		<b>73'847.23</b>	<b>-8'810.17</b>

# Anhang

---

## Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

---

### Angewandtes Regelwerk

---

#### Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

#### Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

---

### Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

---

#### Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

#### Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen.

Der Zweckverband verfügt über keine Vermögenswerte im Verwaltungsvermögen. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die **Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000** nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

#### Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

# Anhang

---

## Organisationseinheiten

---

### **In der Rechnung integriert**

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt.

### **Nicht in der Rechnung konsolidiert**

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Der Zweckverband ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen der Zweckverband zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

## Anhang

### Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen

Name Sitz	Art der Verpflichtung	Datum	Verfallzeit	Verpflichtung Betrag	Eigentümer, wesentl. Miteigentümer	Spezifische zus. Angaben	Zahlungsströme im Rechnungsjahr
<b>Eventualverpflichtungen</b> (Bürgschaften, Garantieverpflichtungen, Defizitgarantien etc.)							
keine							0.00
<b>Weitere Verpflichtungen</b> (Altlasten, Konventionalstrafen)							
keine							0.00

# **Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht**

## Erfolgsrechnung

### Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Begründung Abweichungen > Fr. 5'000.00 +/-

# 7 Umweltschutz und Raumordnung

Konto		Rechnung 2021	Budget 2021	Differenz	Begründung Budgetabweichung
<b>7500</b>	<b>Naturnetz Pfannenstil</b>				
3000.01	Entschädigungen	5'708.00	15'000.00	-9'292.00	Konservative Budgetierung.
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'213.20	20'000.00	-8'786.80	Wechsel Sekretariat; Abrechnung neu über 3130.00 (ab September 2021).
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'200.00	5'000.00	5'200.00	Siehe Begründung 3010.00.
3132.02	Projektmanagement, Finanzbeschaffung	72'656.40	90'000.00	-17'343.60	Weniger Aufwand für Projektmanagement als geplant.
3132.03	Planung Teilprojekte	136'244.55	90'000.00	46'244.55	Verschiedene grosse Teilprojekte erforderten aufwändigere Planung.
3132.04	Verhandlung Bewirtschafter, Bauleitung	102'654.65	140'000.00	-37'345.35	Tiefere Aufwendungen für Verhandlungen.
3132.06	Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation, Information	94'251.40	80'000.00	14'251.40	Mehraufwand für Bewirtschaftung Soziale Medien, Neophyten-Kampagne und siehe Begründung zu 3132.08.
3132.07	Administration Vernetzungsprojekt & LQ	18'065.55	25'000.00	-6'934.45	Durch Abschluss Vernetzungsprojekt 2021 weniger Aufwand als budgetiert.
3132.08	Siedlungsökologie	91'152.15	120'000.00	-28'847.85	Überschneidungen mit Konto 3132.06 führen zu tiefer ausgewiesenen Kosten.
3140.01	Pflanzgutkosten	33'585.65	40'000.00	-6'414.35	Weniger Ansaaten und Pflanzungen als erwartet.
3140.02	Arbeiten, Baukosten	217'043.45	120'000.00	97'043.45	Es konnten mehr grosse Projekte umgesetzt werden als budgetiert.
3140.03	Projekt Schlingnatter, Baukosten		90'000.00	-90'000.00	Kosten unter Konto 3140.02 erfasst. Konto ab Jahr 2023 aufgelöst.
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'457.20	10'000.00	-5'542.80	Konservative Budgetierung.
4309.00	Übriger Betriebsertrag	-16'212.80	-45'000.00	28'787.20	Ausfall von Kursen und Führungen (COVID-19) führen zu Mindereinnahmen. Spenden von Privaten werden zudem neu über Konto 4637.00 ausgewiesen.
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten	-263'838.00	-250'000.00	-13'838.00	Höherer Beitrag erhalten, als prognostiziert.
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden	-256'486.15	-300'000.00	43'513.85	Tieferer Beitrag erhalten (projektabhängig).
4636.01	Beiträge von Naturschutzorganisation	-8'000.00	-15'000.00	7'000.00	Tieferer Beitrag erhalten (projektabhängig).
4636.02	Beiträge von Fonds Landschaft Schweiz (FLS)	-82'462.00	-40'000.00	-42'462.00	Höherer Beitrag erhalten (projektabhängig).
4636.03	Beiträge von Stiftungen	-15'705.00	-113'400.00	97'695.00	Weniger Gesuche eingereicht, da höhere Beiträge von Lotteriefonds und FLS erhalten.
4636.04	Beiträge von Lotteriefonds	-98'536.00	-50'000.00	-48'536.00	Höherer Beitrag erhalten (projektabhängig).
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten	-25'500.00		-25'500.00	Private Spenden, bisher nicht budgetiert. Siehe Begründung zu 4309.00.
4690.00	Beiträge von Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil		-80'000.00	80'000.00	Aufhebung der internen Umbuchung ZPP/NNP.

<b>7900</b>	<b>Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil</b>				
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	7'020.00	18'000.00	-10'980.00	Die Delegiertenversammlungen waren kürzer als in den Vorjahren und die geplante DV im Herbst musste nicht durchgeführt werden. Das Sitzungsgeld ist deshalb entsprechend tiefer ausgefallen.
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'762.70	8'000.00	-6'237.30	Es erfolgten keine grösseren projektbezogenen Publikationen.
3130.00	Dienstleistungen Dritter	173'590.15	162'000.00	11'590.15	Zusätzliche Studie Anbindung Flughafen.
3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	148'000.00	143'000.00	5'000.00	Zusätzlicher Beitrag Modellvorhaben "Strategie RZU-Gebiet 2050".
3690.01	Beiträge an Naturnetz Pfannenstil		70'000.00	-70'000.00	Aufhebung der internen Umbuchung ZPP/NNP.
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter	-59'250.00		-59'250.00	Teilerstattung von Mitgliederbeiträgen der RZU.
<b>9998</b>	<b>Abschluss Zweckverband ER</b>				
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden	-576'017.75	-627'950.00	51'932.25	Der Betrag entspricht dem Aufwandüberschuss (Ergebnis) des Zweckverbandes, welcher vollständig von den Gemeinden getragen wird. Das heisst für 2021 hat der gesamte Zweckverband um rund Fr. 52'000 besser abgeschlossen als budgetiert.



## Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0 Allgemeine Verwaltung	6'887.35	0.00	2'950.00	0.00	3'393.75	0.00
1 Öffentliche Ordnung und Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2 Bildung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3 Kultur, Sport und Freizeit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
4 Gesundheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
5 Soziale Sicherheit	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
6 Verkehr und Nachrichtenübermittlung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
7 Umweltschutz und Raumordnung	1'405'120.35	835'989.95	1'528'400.00	903'400.00	1'282'719.15	698'395.20
8 Volkswirtschaft	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
9 Finanzen und Steuern	0.00	576'017.75	0.00	627'950.00	0.00	587'717.70
<b>Total Aufwand / Ertrag</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'286'112.90</b>	<b>1'286'112.90</b>
<b>Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>		<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'286'112.90</b>	<b>1'286'112.90</b>

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
<b>0</b>	<b>ALLGEMEINE VERWALTUNG</b>	<b>6'887.35</b>		<b>2'950.00</b>		<b>3393.75</b>	
	<i>Nettoergebnis</i>		6'887.35		2'950.00		3393.75
<b>01</b>	<b>Legislative und Exekutive</b>	<b>6'677.35</b>		<b>2'850.00</b>		<b>3205.35</b>	
<b>011</b>	<b>Legislative</b>	<b>6'677.35</b>		<b>2'850.00</b>		<b>3205.35</b>	
<b>0110</b>	<b>Legislative</b>	<b>6'677.35</b>		<b>2'850.00</b>		<b>3205.35</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter			250.00		250	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten usw.	6'677.35		2'600.00		2955.35	
<b>02</b>	<b>Allgemeine Dienste</b>	<b>210.00</b>		<b>100.00</b>		<b>188.4</b>	
<b>021</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>210.00</b>		<b>100.00</b>		<b>188.4</b>	
<b>0210</b>	<b>Finanz- und Steuerverwaltung</b>	<b>210.00</b>		<b>100.00</b>		<b>188.4</b>	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	210.00		100.00		188.4	
<b>7</b>	<b>UMWELTSCHUTZ UND RAUMORDNUNG</b>	<b>1'405'120.35</b>	<b>835'989.95</b>	<b>1'528'400.00</b>	<b>903'400.00</b>	<b>1'282'719.15</b>	<b>698'395.20</b>
	<i>Nettoergebnis</i>		569'130.40		625'000.00		584'323.95
<b>75</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>845'786.95</b>	<b>776'739.95</b>	<b>903'400.00</b>	<b>903'400.00</b>	<b>781'843.85</b>	<b>698'395.20</b>
<b>750</b>	<b>Arten- und Landschaftsschutz</b>	<b>845'786.95</b>	<b>776'739.95</b>	<b>903'400.00</b>	<b>903'400.00</b>	<b>781'843.85</b>	<b>698'395.20</b>
<b>7500</b>	<b>Naturnetz Pfannenstil</b>	<b>845'786.95</b>	<b>776'739.95</b>	<b>903'400.00</b>	<b>903'400.00</b>	<b>781'843.85</b>	<b>698'395.20</b>
3000.01	Entschädigungen	5'708.00		15'000.00		10'191.50	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	11'213.20		20'000.00		16'819.80	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	767.45		3'000.00		1'437.60	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	100.20		100.00		161.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	143.30		300.00		269.50	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	10'200.00		5'000.00		11'166.55	
3132.01	Fachberatung	7'608.20		10'000.00		11'637.30	
3132.02	Projektmanagement, Finanzbeschaffung	72'656.40		90'000.00		86'968.05	
3132.03	Planung Teilprojekte	136'244.55		90'000.00		81'522.80	
3132.04	Verhandlung Bewirtschafter, Bauleitung	102'654.65		140'000.00		149'594.65	
3132.05	Erfolgskontrolle	26'728.95		30'000.00		13'197.00	
3132.06	Öffentlichkeitsarbeit, Kommunikation, Information	94'251.40		80'000.00		86'430.65	
3132.07	Administration Vernetzungsprojekt & LQ	18'065.55		25'000.00		21'627.65	
3132.08	Siedlungsökologie	91'152.15		120'000.00		86'377.50	
3140.01	Pflanzgutkosten	33'585.65		40'000.00		50'807.70	
3140.02	Arbeiten, Baukosten	217'043.45		120'000.00		139'723.75	
3140.03	Projekt Schlingnatter, Baukosten			90'000.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen	Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3170.00	Reisekosten und Spesen	13'206.65		15'000.00	7'162.20	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	4'457.20		10'000.00	6'747.85	
4309.00	Übriger Betriebsertrag		16'212.80			34'591.30
4630.00	Beiträge vom Bund		0.00			1'600.00
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		263'838.00	250'000.00		249'800.00
4632.00	Beiträge von Gemeinden und Zweckverbänden		256'486.15	300'000.00		269'768.90
4635.01	Beiträge von Zürcher Kantonalbank		10'000.00	10'000.00		
4636.01	Beiträge von Naturschutzorganisation		8'000.00	15'000.00		13'800.00
4636.02	Beiträge von Fonds Landschaft Schweiz (FLS)		82'462.00	40'000.00		60'747.00
4636.03	Beiträge von Stiftungen		15'705.00	113'400.00		59'052.00
4636.04	Beiträge von Lotteriefonds		98'536.00	50'000.00		
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		25'500.00			9'036.00
4690.00	Beiträge von Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil			80'000.00		
<b>79</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>559'333.40</b>	<b>59'250.00</b>	<b>625'000.00</b>	<b>500'875.30</b>	
<b>790</b>	<b>Raumordnung</b>	<b>559'333.40</b>	<b>59'250.00</b>	<b>625'000.00</b>	<b>500'875.30</b>	
<b>7900</b>	<b>Zürcher Planungsgruppe Pfannenstil</b>	<b>559'333.40</b>	<b>59'250.00</b>	<b>625'000.00</b>	<b>500'875.30</b>	
3000.01	Entschädigungen	41'500.00		41'500.00	41'500.00	
3000.02	Tag- und Sitzungsgelder	7'020.00		18'000.00	8'740.00	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	2'268.45		2'300.00	2'248.15	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Personal-Haftpflichtversicherungen	36.75		100.00	38.80	
3054.00	AG-Beiträge an Familienausgleichskasse	433.55		600.00	412.70	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	1'762.70		8'000.00	4'949.35	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	299.00		500.00	474.00	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	173'590.15		162'000.00	149'119.35	
3130.01	Mitglieder- und Verbandsbeiträge	148'000.00		143'000.00	148'000.00	
3132.51	Regionale Richtplanung, Massnahmenplanung	67'716.30		63'000.00	96'056.55	
3132.52	Öffentlicher Verkehr	6'504.00		4'000.00	342.50	
3132.53	Stellungnahmen, Beratungen	25'473.20		23'000.00	25'796.30	
3132.54	Ergänzende Planungsaufgaben	24'098.95		29'000.00	20'134.50	
3132.55	Regionales Gesamtverkehrskonzept	31'499.00		30'000.00		
3132.56	Archiv ZPP				2'742.30	
3132.57	Mountainbike-Trails	27'572.25		25'000.00		
3170.00	Reisekosten und Spesen	1'559.10		5'000.00	320.80	
3690.01	Beiträge an Naturnetz Pfannenstil			70'000.00		
4260.00	Rückerstattungen und Kostenbeteiligungen Dritter		59'250.00			

## Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2021		Budget 2021		Rechnung 2020	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
9	<b>FINANZEN UND STEUERN</b>		<b>576'017.75</b>		<b>609'650.00</b>		<b>587'717.70</b>
	<i>Nettoergebnis</i>	<i>576'017.75</i>		<i>609'650.00</i>		<i>587'717.70</i>	
99	<b>Nicht aufgeteilte Posten</b>		<b>576'017.75</b>		<b>609'650.00</b>		<b>587'717.70</b>
999	<b>Abschluss</b>		<b>576'017.75</b>		<b>609'650.00</b>		<b>587'717.70</b>
9998	<b>Abschluss Zweckverband ER</b>		<b>576'017.75</b>		<b>609'650.00</b>		<b>587'717.70</b>
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Zweckverbänden		576'017.75		609'650.00		587'717.70
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>1'412'007.70</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'286'112.90</b>	<b>1'286'112.90</b>
<b>Gesamtergebnis</b>		<b>1'412'007.70</b>	<b>1'412'007.70</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'531'350.00</b>	<b>1'286'112.90</b>	<b>1'286'112.90</b>

## Bilanz

<b>Aktiven</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>1</b>	<b>Aktiven</b>	<b>447'786.45</b>	<b>588'999.85</b>
<b>10</b>	<b>Finanzvermögen</b>	<b>447'786.45</b>	<b>588'999.85</b>
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	7'180.77	81'028.00
1001	Post	7'180.77	81'028.00
1001.00	PostFinance	7'180.77	81'028.00
101	Forderungen	440'605.68	507'971.85
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	440'605.68	507'971.85
1010.00	Forderungen Sammelkonto	440'605.68	507'971.85

## Bilanz

<b>Passiven</b>		<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>2</b>	<b>Passiven</b>	<b>-447'786.45</b>	<b>-588'999.85</b>
<b>20</b>	<b>Fremdkapital</b>	<b>-447'786.45</b>	<b>-588'999.85</b>
200	Laufende Verbindlichkeiten	-434'786.45	-584'999.85
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	-154'786.45	-268'999.85
2000.00	Kreditoren Sammelkonto	-154'786.45	-268'999.85
2001	Kontokorrente mit Dritten	-280'000.00	-280'000.00
2001.01	Kontokorrent mit Gemeinde Meilen	-280'000.00	-280'000.00
2005	Interne Kontokorrente (Abrechnungskonten)	0.00	-36'000.00
2005.40	Abrechnungskonto Zahlungsverkehr (Vorauszahlung)	0.00	-36'000.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen (RA)	-13'000.00	-4'000.00
2043	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-13'000.00	-4'000.00
2043.00	Passive RA Transfers der Erfolgsrechnung	-13'000.00	-4'000.00